



The International Lesbian, Gay, Bisexual, Trans and Intersex Association

BORRADOR – al 7 de Enero de 2019
Plan Estratégico - ILGA Mundo, 2019 – 2023
Promoviendo nuestros derechos, profundizando nuestras fortalezas

1. Oportunidad e Impacto

1. Los últimos cuatro años han sido una época de crecimiento para ILGA. La pequeña oficina de representación de ILGA en Ginebra ha crecido hasta convertirse en su sede con nueve empleados, tres regiones celebraron su primera conferencia, una región abrió una oficina con personal y el número de miembros ha continuado incrementándose. A partir de 2018, ILGA se encuentra en la posición de ser la organización LGBTI más grande ubicada en Ginebra, la sede del aparato mundial de derechos humanos.

2. Este plan estratégico representa un cambio en el enfoque de ampliar el alcance de ILGA a profundizar su impacto. El plan pide que se redoblen los esfuerzos para ayudar a los miembros a utilizar las normas internacionales de derechos humanos a nivel nacional, estableciendo nuevos canales de aprendizaje entre pares y de comunicación entre los miembros, y que se siga haciendo hincapié en el empoderamiento y la visibilidad de las personas de diversas y marginalizadas orientaciones sexuales, identidades de género, expresiones de género y características sexuales.

A. VISIÓN DE ILGA

La visión de ILGA es la de un mundo donde se respeten los derechos humanos de todos y donde todos puedan vivir en igualdad y libertad; un mundo donde la justicia y la equidad globales están aseguradas y establecidas independientemente de las orientaciones sexuales, las identidades de género, las expresiones de género y características sexuales de las personas.

20 rue Rothschild, 1202 Geneva, Switzerland

Tel. +41 22 731 3254 | ilga.org | info@ilga.org

N. féd. CH-660.1.166.015-4 – IDE CHE-455.926.653 – DUNS-48-008-8247

B. MISIÓN DE ILGA

Actuar como una organización líder y una voz global para los derechos de las personas que sufren discriminación por motivos de orientación sexual, identidad de género y/o expresión de género y/o características sexuales (SOGIESC)

Trabajar para lograr la igualdad, la libertad y la justicia para las personas lesbianas, gays, bisexuales, trans e intersex a través de la promoción, acciones de colaboración y educando e informando a las instituciones internacionales y regionales relevantes, así como a los gobiernos, los medios de comunicación y la sociedad civil.

Capacitar a nuestros miembros y otras organizaciones de derechos humanos en la promoción y protección de los derechos humanos, independientemente de la orientación sexual de las personas, la identidad de género y/o la expresión de género y/o características sexuales y facilitar la cooperación y la solidaridad entre las regiones y miembros de ILGA.

Promover la diversidad y las fortalezas de las personas de la diversidad SOGIESC en todo el mundo.

C. VALORES DE ILGA

COLABORACIÓN - El trabajo de ILGA está cimentado en la solidaridad internacional e ILGA trabaja en cooperación con los movimientos y otros sectores que promueven la equidad y la justicia social, para lograr su visión.

DIVERSIDAD - ILGA valora la diversidad de las personas LGBTI y sus comunidades en todo el mundo y busca potenciar las voces de las comunidades marginadas en nuestros movimientos.

INTEGRIDAD - ILGA está comprometida con la transparencia y la rendición de cuentas en sus procedimientos y el trabajo con los socios, a través de la participación democrática de los miembros, los Consejos y el personal de la oficina.

JUSTICIA SOCIAL - ILGA está comprometida con la justicia social, independientemente de cualquier característica individual o grupal, incluyendo sexo, género, identidad de género, expresión de género, orientación sexual, características de sexo, raza, edad, discapacidad, capacidad, estatus socioeconómico, origen nacional, religión, etnia, y experiencias históricas, culturales y geográficas, sin embargo reconociendo los desafíos únicos que enfrentan los individuos con cada una de estas características y aquellos con identidades que se cruzan.

ACTIVISMO - ILGA está comprometida a apoyar la labor y la voz de las personas de todas las identidades de género, orientaciones sexuales y características sexuales, y a buscar cambios en su propio nombre y en el de los demás.

2. Resumen de la teoría del cambio

VISION	
Un mundo donde se respeten los derechos humanos de todes y donde todes puedan vivir en igualdad y libertad; un mundo donde la justicia y la equidad globales están aseguradas y establecidas independientemente de las orientaciones sexuales, las identidades de género, las expresiones de género y el sexo de las personas.	
METAS	
<p>META UNO: Los derechos humanos de todas las personas son reconocidos y protegidos, independientemente de SOGIESC.</p>	<p>META DOS: El movimiento LGBTI tiene la capacidad de lograr cambios sociales y justicia para personas de diversa sexualidad y género.</p>
OBJETIVOS	

<p>Objetivo 1: Lograr el reconocimiento y la protección por parte de las Naciones Unidas y de otras instituciones globales de los derechos humanos de las personas con diferentes SOGIESC.</p>	<p>Objetivo 2. Lograr el reconocimiento y la protección de los derechos humanos de las personas con diferentes SOGIESC mediante el apoyo al uso de las normas internacionales de derechos humanos por parte de los miembros de ILGA en su defensa de la justicia, la igualdad y los derechos humanos en sus propios países.</p>	<p>Objetivo 3. Mejorar la capacidad de ILGA (mundo, regiones, miembros) para lograr cambios legales, políticos y sociales.</p>	<p>Objetivo 4. Trabajar para apoyar la visibilidad y las contribuciones de las personas de diversas sexualidades y características de género y sexo.</p>
--	---	--	--

3. TEORÍA DEL CAMBIO

META UNO: Los derechos humanos de todas¹ las personas son reconocidos y protegidos, independientemente de SOGIESC.

Al firmar y ratificar los tratados de derechos humanos, los estados acordaron respetar, proteger y hacer cumplir los derechos humanos de todas las personas. Los tratados internacionales de derechos humanos, junto con los mecanismos regionales de derechos humanos, afectan a casi todos los aspectos de la gobernanza y la vida cívica. En el momento de la formación de ILGA, el objetivo central de la promoción de las personas LGBTI en la ONU era buscar la inclusión de las personas LGBTI en el marco de los derechos humanos.

Desde la formación de ILGA hace cuarenta años, los activistas LGBTI han presentado reclamos en casi todos los foros de derechos humanos. Hoy en día, muchos de los organismos oficiales de derechos humanos han articulado normas que incluyen a las personas LGBTI. Con respecto a un número creciente de problemas, las agencias de las Naciones Unidas, los órganos de tratados regionales y los gobiernos han reconocido explícitamente que los deberes de derechos humanos asumidos por los gobiernos incluyen obligaciones de respetar, proteger y hacer cumplir los derechos de las personas LGBTI.

¹ ILGA reconoce que no existe un término universalmente reconocido para referirse a nuestras comunidades. A lo largo de la teoría del cambio y de la matriz del plan estratégico, hemos utilizado el término "todas las personas" en el contexto de las referencias a los derechos humanos internacionales en reconocimiento del principio de universalidad. Hemos usado el término "LGBTI" al referirnos a la comunidad y al movimiento, entendiendo que los LGBTI están ahora en un amplio uso y pueden ser entendidos por los aliados y el público en general. Nos hemos referido a "orientaciones sexuales diversas y marginadas, identidades de género, expresiones de género y/o características sexuales" cuando llamamos la atención sobre aquellas poblaciones y temas que pueden no ser capturados por las concepciones populares de LGBTI, incluyendo identidades indígenas e identidades, características y comportamientos no heteronormativos.

A nivel nacional y local, las personas LGBTI que enfrentan prejuicios y discriminación han buscado una reparación basada en los estándares legales y constitucionales nacionales, algunos de los cuales han sido modelados con base en los principios internacionales de derechos humanos. En muchos países, los activistas LGBTI han podido utilizar estándares internacionales de derechos humanos, presiones internacionales, así como análisis comparativos, para buscar el cambio con éxito.

Estos procesos duales, el establecimiento de normas a nivel internacional y regional, y la implementación a nivel nacional y local, comprenden el poder colectivo del sistema internacional de derechos humanos. Como se describe en la FIG 1, a nivel internacional, el personal de ILGA Mundo se involucra con su expertise en la promoción para mejorar las normas y la infraestructura de derechos humanos. Los miembros, que son la principal fuente de información sobre la experiencia de vida de las personas LGBTI y las violaciones que sufren, utilizan esas normas en sus esfuerzos de defensa.



FIG 1. ILGA Mundo, Regiones, Miembres

META UNO:

Objetivo 1: Lograr y mantener el reconocimiento y la protección por parte de las Naciones Unidas y de otras instituciones globales de los derechos humanos de las personas con SOGIESC diversa.

Si ILGA es ampliamente reconocida como la principal voz mundial en nombre de sus miembros, y si aboga por normas de derechos humanos cada vez más inclusivas, los deberes asumidos por los estados incluirán la obligación de respetar, proteger y hacer cumplir los derechos de todas las personas, independientemente de SOGIESC.

Objetivo 2: Lograr y mantener el reconocimiento y la protección de los derechos humanos de las personas con diversas SOGIESC apoyando el uso de las normas internacionales por parte de los miembros y las regiones en su incidencia.

Si las normas internacionales de derechos humanos incluyen a las personas LGBTI, y si los miembros de ILGA y otras organizaciones LGBTI conocen estas normas y tienen habilidades en tácticas de defensa, los miembros de ILGA podrán usar los principios internacionales de derechos humanos en sus esfuerzos por buscar justicia e igualdad en sus propios países.

META DOS: El movimiento LGBTI tiene la capacidad de lograr cambios sociales y justicia para personas de diversa SOGIESC.

El estigma y la opresión que enfrentan las personas LGBTI a nivel mundial afectan a una cantidad asombrosa de aspectos de la vida de una persona. Desde el nacimiento, las personas LGBTI están sometidas a innumerables tipos de discriminación y malos tratos que pueden afectar la salud, la educación, la vida cívica, las relaciones, el parentesco, el empleo, la vivienda, y pueden hacerlo de manera diferente según la edad, la religión, cultura, y así sucesivamente. Los activistas y organizaciones individuales tienen el reto de organizar una respuesta eficaz. Un movimiento diverso y bien conectado es necesario para agregar el conocimiento, los recursos y la determinación para responder.

Además, a medida que aumentamos nuestra comprensión de las características de la sexualidad, el género y el sexo, y las muchas formas en que se manifiesta en todo el mundo, nos damos cuenta de la diversidad de las poblaciones LGBTI, su experiencia vivida y su marginación. Las poblaciones diversas aportan habilidades y conocimientos adicionales, y brindan la oportunidad de ampliar la aplicación de los principios de derechos humanos. En última instancia, un movimiento formado por personas diversas es la realización del principio por el cual todas las personas LGBTI han tenido que luchar en sus propias vidas. No existe una forma normativa homogénea de características sexuales, sexualidad y género. En última instancia, nuestros objetivos son que cada persona tenga la capacidad de vivir una vida de su propia elección.

Objetivo Tres: Mejorar la capacidad de ILGA (Mundo, Oficina, Comités directivos) , miembros y regiones para lograr cambios legales, políticos y sociales.

Si la red de ILGA incluye un gran número de miembros y regiones en todas partes del mundo, si ILGA puede facilitar información, colaboración y recursos a los miembros y regiones, y si ILGA puede instigar la acción colectiva y las oportunidades estratégicas, entonces el movimiento global LGBTI será más probable que defienda efectivamente el cambio social y la justicia.

Objetivo Cuatro: Trabajar para apoyar la visibilidad, las contribuciones y el empoderamiento de personas de diversas y marginadas orientaciones sexuales, identidades de género, expresiones de género y/o características sexuales.

Si ILGA puede proporcionar espacio y oportunidades a las poblaciones diversas y marginadas para defender, y si ILGA puede proporcionar un foro para que sus miembros entiendan y colaboren con poblaciones diversas y marginadas, entonces se mejorará y ampliará la capacidad del movimiento global LGBTI.

Matriz de Estrategias

		METAS			
		<p>META UNO: Los derechos humanos de todas las personas son reconocidos y protegidos, independientemente de SOGIESC.</p>		<p>META DOS: El movimiento LGBTI tiene la capacidad de lograr cambios sociales y justicia para personas de diversa sexualidad y género.</p>	
		OBJETIVOS			
ESTRATEGIAS		<p>Objetivo 1: Lograr y mantener el reconocimiento y la protección por parte de las Naciones Unidas y de otras instituciones globales de los derechos humanos de las personas con SOGIESC diversa.</p>	<p>Objetivo 2. Lograr y mantener el reconocimiento y la protección de los derechos humanos de las personas con diversas SOGIESC apoyando el uso de las normas internacionales por parte de los miembros y las regiones en su incidencia.</p>	<p>Objetivo 3. Mejorar la capacidad de ILGA (Mundo, Equipo, Comités directivos) , miembros y regiones para lograr cambios legales, políticos y sociales.</p>	<p>Objetivo 4. Trabajar para apoyar la visibilidad, las contribuciones y el empoderamiento de personas de diversas y marginadas orientaciones sexuales, identidades de género, expresiones de género y/o características sexuales.</p>

Incidencia en Derechos Humanos

<p>Incidencia en instituciones globales como la ONU, intervenciones, declaraciones, quejas, informes.</p>	<p>ILGA Mundo (personal, Consejo, Comités) incide en la ONU y otras instituciones globales.</p>	<p>ILGA Mundo apoya a los miembros de ILGA y a las regiones para que participen en actividades de promoción y otras actividades en las Naciones Unidas y en otras instituciones mundiales a través de la formación, la investigación y la promoción personal.</p>	<p>ILGA aboga por mejorar y preservar los mecanismos globales de derechos humanos</p>	<p>ILGA incluye un enfoque en temas de SOGIESC diversas y marginadas, en sus actividades de incidencia en las Naciones Unidas y a nivel mundial.</p>
	<p>ILGA aboga por la continuación del mandato del Experto Independiente en SOGI y trabaja con él.</p>	<p>ILGA facilita el trabajo regional y de los miembros con el Experto Independiente sobre SOGI</p>		
	<p>ILGA establece procedimientos para utilizar los mecanismos de la ONU en situaciones de emergencia para personas LGBTI</p>			
<p>Facilitar la incidencia de otros</p>	<p>ILGA Mundo busca la participación y cooperación de los miembros y las regiones y otras organizaciones para su defensa y promoción.</p>	<p>ILGA notifica a los miembros de las oportunidades en la ONU y proporciona orientación y apoyo en su labor de promoción de las Naciones Unidas.</p>	<p>ILGA proporciona un foro para facilitar la coordinación a nivel comunitario de la estrategia de incidencia política internacional.</p>	<p>ILGA busca asegurar la participación y las perspectivas de los pueblos de SOGIESC diversas y marginadas.</p>

	Incidencia a nivel nacional y regional	ILGA Mundo se compromete con sus miembros para influir en los votos de los estados en la ONU	ILGA Mundo proporciona a los miembros y a las regiones aportaciones y cooperación (orientación, materiales, investigación, declaraciones) en sus esfuerzos a nivel nacional y regional.	Establecer una infraestructura para el aprendizaje entre pares y la coordinación a través de la comunicación entre miembros y entre regiones.	Proporcionar información, materiales, transferencia de conocimientos y empoderamiento a las poblaciones de SOGIESC diversas y marginadas para que los utilicen en sus actividades nacionales de incidencia política.
					Asegurar que la infraestructura de comunicaciones entre los miembros y las regiones incluya a personas de SOGIESC diversas y marginadas.
	Elección de temas prioritarios	Desarrollar principios rectores internos para la elección de temas prioritarios para el trabajo de ILGA Mundo a nivel mundial.			Asegúrese de que se utilice una lente interseccional para elegir los temas de importancia.
Investigación	Llevar a cabo una investigación	Recopilar, analizar y difundir información y prácticas óptimas de importancia internacional, incluido el derecho internacional.	Apoyar la promoción nacional mediante la recopilación, el análisis y la difusión de información y el suministro de conocimientos especializados y ejemplos de mejores prácticas de importancia nacional, incluidas las leyes nacionales.	Llevar a cabo investigaciones específicas de cada región en cooperación con los organismos regionales de ILGA.	ILGA Mundo (Personal, Comités de Dirección) lleva a cabo investigaciones sobre poblaciones con SOGIESC marginadas y diversas.

	Difundir la investigación	Informar a los responsables de la formulación de políticas mediante la realización de investigaciones pertinentes	Proporcionar investigación a los miembros y a las regiones para apoyar sus esfuerzos por informar a los responsables de la formulación de políticas.	Cuando sea posible/relevante, proporcionar a las regiones datos específicos de cada región, desagregando los datos globales por región.	Asegurar la disponibilidad de la investigación para las poblaciones con SOGIESC diverso, cuando sea posible, desagregar los datos por población y atributo.
	Colaboración con otros investigadores	Evaluar las necesidades de investigación con el fin de abogar por la financiación y proponer una agenda de investigación.	ILGA Mundo (Personal, Comités Directivos) apoya a los miembros y a los organismos regionales de ILGA para llevar a cabo investigaciones y participar en redes de investigación.		
		Recopilar y difundir la investigación de otros			Recopilar y difundir investigaciones sobre SOGIESCs marginados y diversos.
		Apoyar las redes de investigación, conectando a los investigadores con los miembros y las regiones.			Buscar la inclusión de investigadores de SOGIESCs marginados y diversos
Comunicación	Sitio web, medios sociales de la organización (audiencia general), medios ganados, entrevistas, respuesta a entrevistas, Op Eds. (público en general)	Comunicar y buscar aportes y cooperación para las posiciones de incidencia de ILGA.	Utilizar la red de comunicaciones de ILGA para apoyar los esfuerzos nacionales de promoción e informar a los miembros de ILGA.	Comunicar la identidad, los objetivos, las operaciones, la estructura y el papel de ILGA Mundo, los órganos regionales, los comités directivos y los miembros.	Destacar los SOGIESCs marginados y diversos en las comunicaciones de ILGA, y utilizar la red de comunicaciones de ILGA para apoyar los esfuerzos de incidencia relacionados con los SOGIESCs marginados y diversos.

	Comunicar mensajes de cambio social a nivel global de manera estratégica, sensible y creativa, incluyendo iniciativas de comunicación al estilo de las campañas.			
Emails para contactar la base de datos, boletín informativo (para miembros de ILGA)	Comunicar las posiciones de incidencia de ILGA y buscar apoyo	Utilizar la red de comunicaciones de ILGA para apoyar los esfuerzos nacionales de incidencia política.		
	Informar a los miembros y a las regiones sobre los avances de las Naciones Unidas			
Facilitar la comunicación entre pares en las conferencias y fuera de ellas, tanto entre los miembros como entre las regiones.	Establecer una infraestructura para las comunicaciones entre los miembros y de región a región con el fin de buscar apoyo para las metas de incidencia de ILGA.	Establecer una infraestructura para las comunicaciones entre los miembros y de región a región para apoyar los objetivos de promoción de los miembros y las regiones.	Establecer una infraestructura para las comunicaciones entre los miembros y entre regiones para promover la coordinación en toda la comunidad.	Asegurar que la infraestructura de comunicación entre los miembros y las regiones incluya a personas de SOGIESC diversas y marginadas.

	Publicaciones no relacionadas con la investigación	Difundir publicaciones entre los destinatarios de las actividades de promoción	Difundir la publicación pertinente a nivel nacional, en consulta con las regiones. Recopilar y difundir información sobre las mejores prácticas	Garantizar la disponibilidad de las publicaciones	Producir publicaciones sobre temas y personas de diversos SOGIESCs
Convocatorias	Congresos, conferencias mundiales y regionales	Convocar a las partes interesadas, según sea necesario, para promover las prioridades internacionales de promoción.	Apoyar las reuniones de la sociedad civil a nivel nacional/regional	Convocar la Conferencia Mundial, apoyar las conferencias regionales cuando sea necesario, y otras convocatorias.	Asegurar un espacio de convocatoria específico para las personas y los temas de SOGIESC marginados y diversos.
Capacitación	Capacitación, incluida la capacitación mediante reuniones en persona y talleres de desarrollo de aptitudes	ILGA Mundo desarrolla competencias críticas, valores y ética, habilidades técnicas, comunicación efectiva y pensamiento estratégico relevantes para una amplia variedad de grupos objetivo y disciplinas de audiencias.	Proporcionar capacitación en técnicas de defensa y promoción para utilizar los derechos humanos y otras normas y principios internacionales en las prioridades de defensa y promoción.	Proporcionar capacitación a los miembros y a las organizaciones miembros para fortalecer la capacidad (incluyendo las habilidades de comunicación), las áreas temáticas, los grupos de población y las cuestiones regionales.	Asegurar la inclusión de personas y temas de SOGIESCs marginados y diversos en las actividades de capacitación.

		Llevar a cabo actividades de capacitación de los defensores y otras personas para apoyar los esfuerzos internacionales de promoción			
Gobernanza y operaciones de ILGA	Recaudación de fondos y recursos para los movimientos	Buscar recursos para asegurar la sostenibilidad de las operaciones de ILGA Mundo a través de un aumento de las asociaciones y la diversidad de las fuentes de financiación.			
		Promover la movilización de recursos para los miembros y los organismos regionales de ILGA, así como para las áreas o comunidades prioritarias que han sido marginadas.			
	ILGA como organización democrática	Establecer métodos más inclusivos y accesibles para aumentar la participación de los miembros en las decisiones de gobierno, y explorar e implementar procesos para asegurar la participación activa de los miembros.			
		Proporcionar capacitación a los miembros entrantes del Consejo y de los Comités Directivos			
	ILGA como voz de sus miembros	Determinar el proceso para que ILGA alcance posiciones sobre "nuevas" cuestiones	Establecer canales de retroalimentación con los miembros y las regiones para evaluar las necesidades, las respuestas operativas y las propuestas organizativas de todos los elementos de los programas de ILGA.		

			Profundizar el uso de múltiples idiomas, especialmente los idiomas oficiales de ILGA, en los esfuerzos de comunicación.
		Aprendizaje, seguimiento y evaluación	Ampliar el marco actual de aprendizaje, seguimiento y evaluación en ILGA para que sea más receptivo. Aclarar (y, si es necesario, establecer) procesos frecuentes de seguimiento y evaluación a nivel de la Dirección y del Consejo . Establecer un marco de recomendaciones regulares para el desarrollo del trabajo de ILGA en contra del Plan Estratégico. Programación Adaptativa Piloto.